

# OMDAT JE HET GOEDE VOORBEELD BENT

Geert van der Tang, directeur VTOI-NVTK  
Woensdag 7 november 2018





## Opbouw

- VTOI-NVTK
- Kaders van bestuur en toezicht
- Gemeenschappelijk doel
- Inrichten effectieve overlegstructuur
- Afronding

Medezeggenschap en toezicht:  
samen werken aan waardecreatie!

# VTOI-NVTK



VTOI-NVTK is een platform dat intern toezichthouders vertegenwoordigt uit de sectoren kinderopvang en onderwijs. Er zijn 3200 toezichthouders van 640 organisaties lid van onze vereniging.

VTOI-NVTK ondersteunt haar leden in het vervullen van hun toezichthoudende taken. Onze speerpunten zijn professionalisering, belangenbehartiging en werkgeverschap.

Kijk voor meer informatie over ons op de nieuwe [website](#).

Medezeggenschap en toezicht:  
samen werken aan waardecreatie!

# Kaders van bestuur en toezicht (1)



Binnen de governance (besturing) in het sociale domein (onderwijs, kinderopvang, zorg, cultuur, corporaties) zijn bestuur en toezicht gescheiden. Dat is een **wettelijk** voorschrift.

Specifiek voor het onderwijs is wettelijk bepaald dat dat de interne toezichthouder **toeziet** op de uitvoering van de taken en de uitoefening van de bevoegdheden door de bestuurder én deze met raad terzijde staat en zelf ook wettelijke taken heeft.

Medezeggenschap en toezicht:  
samen werken aan waardecreatie!

# Kaders van bestuur en toezicht (3)

## Belangrijke ontwikkelingen in bestuur en toezicht



- Wet Goed Onderwijs – Goed Bestuur – augustus 2010
- Een lastig gesprek (commissie Halsema) – 2013
- WRR 14 mei 2014 – Organiseer kritische tegenspraak!
- Aanscherping governance codes sectoren
- Wet versterking bestuurskracht - 2017
- Verandering verhouding intern en extern toezicht – 2017

Medezeggenschap en toezicht:  
samen werken aan waardecreatie!

# Kaders van bestuur en toezicht (4)



Wat zijn de wettelijke taken van de toezichthouder?

De toezichthouder in primair en voortgezet onderwijs is **ten minste** belast met:

- het goedkeuren van de begroting en het jaarverslag en, indien van toepassing, het strategisch meerjarenplan van de school;
- het toezien op de naleving door het bestuur van wettelijke verplichtingen en de code voor goed bestuur
- het toezien op de rechtmatige verwerving en de doelmatige en rechtmatige bestemming en aanwending van de middelen;
- het aanwijzen van een accountant;
- het afleggen van verantwoording over de uitvoering van de taken en de uitoefening van de bevoegdheden in het jaarverslag.

Medezeggenschap en toezicht:  
samen werken aan waardecreatie!

# Kaders van bestuur en toezicht (5)



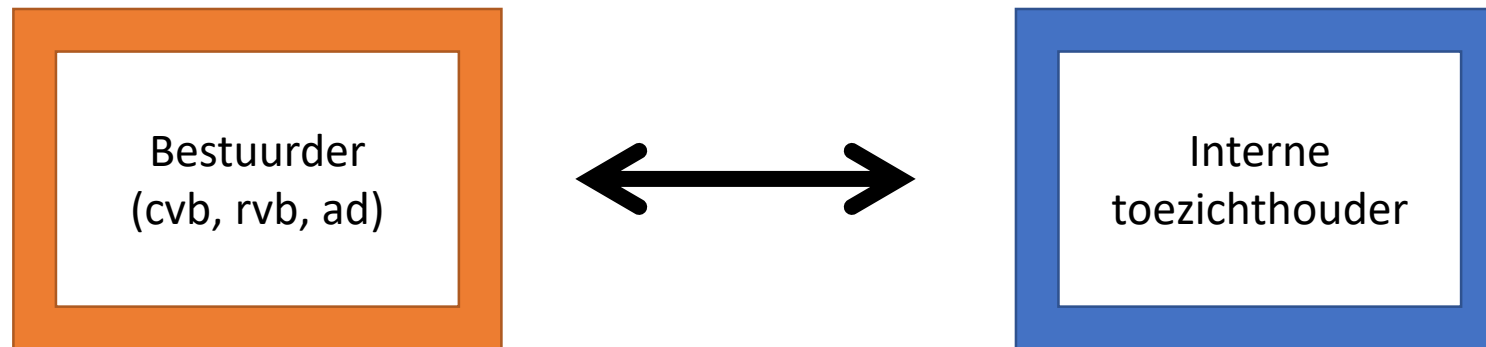
Naast de wettelijke taken is er het waardegericht toezien. Wat houdt dat in?

- Toezicht dat uitgaat van gedeelde waarden
- Benaderen van de organisatie als **waardegemeenschap**
- Actief onderhouden van relaties met relevante belanghebbenden
- Informatie betrekken uit de omgeving van de waardegemeenschap

Medezeggenschap en toezicht:  
samen werken aan waardecreatie!



## Van tweeluik....

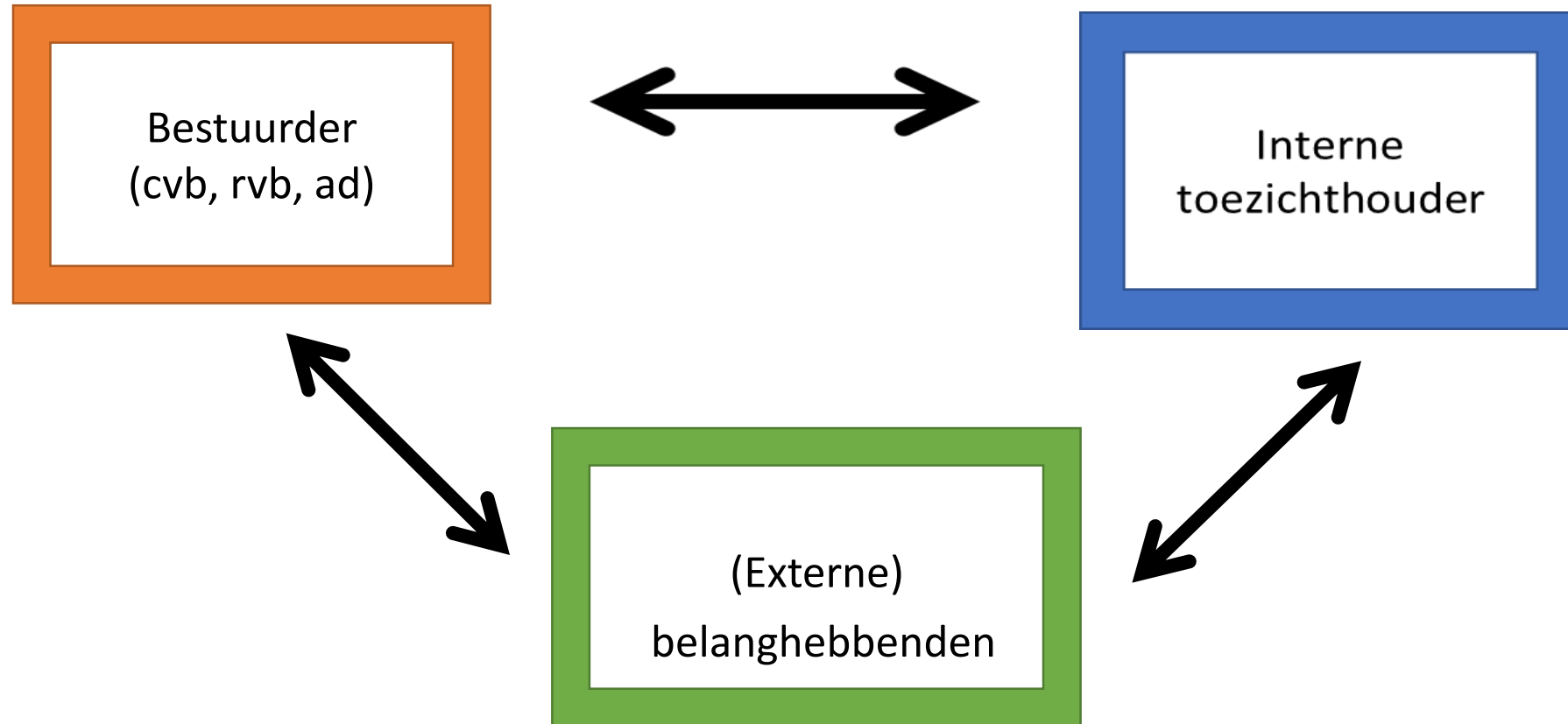


Medezeggenschap en toezicht:  
samen werken aan waardecreatie!





..... naar driehoek!



Medezeggenschap en toezicht:  
samen werken aan waardecreatie!

# Gemeenschappelijk doel toezicht en medezeggenschap



Wat is de **waardegemeenschap**? Bestuur, toezicht en belanghebbenden (**medezeggenschap**, controller, ouders, leerlingen etc.) van én rondom de organisatie.

Wat is ons **gemeenschappelijke doel**? We maken ons hard voor de continuïteit en kwaliteit van de ontwikkeling van iedereen!

Wat is **waardecreatie**? Het creëren van een toegevoegde maatschappelijke waarde bij het werken aan de doelstellingen van de organisatie

Hoe **bereiken** we dat? Door effectief samen te werken binnen de governance driehoek, ieder vanuit de eigen **rol** en **taak**.

Medezeggenschap en toezicht:  
samen werken aan waardecreatie!

# Inrichten effectieve overlegstructuur (1)



- Medezeggenschap: een belangrijke partner van zowel toezicht als bestuur
- Wettelijk verankerd in Wet Versterking Bestuurskracht
- Overleg van intern toezicht vindt meestal plaats met de GMR

Medezeggenschap en toezicht:  
samen werken aan waardecreatie!

## Inrichten effectieve overlegstructuur (2)



### Hoe benader je de toezichthouders en waarvoor?

- Tweejaarlijks overleg, (met) wie, wat en hoe?
- De voordrachtstoezichthouder
- Voorzittersoverleg

Medezeggenschap en toezicht:  
samen werken aan waardecreatie!



## Inrichten effectieve overlegstructuur (3)

### Hoe benader je de toezichthouders en waarvoor?

- Werving- en selectie bestuurder en toezichthouder
- Werkgeversfunctie
- Strategisch jaarverslag
- Jaarverslag
- Begroting

Medezeggenschap en toezicht:  
samen werken aan waardecreatie!

## Inrichten effectieve overlegstructuur (4)



### Hoe ziet de agenda eruit?

- facts and figures
- kwaliteit van beleid
- (maatschappelijke) verantwoording

Medezeggenschap en toezicht:  
samen werken aan waardecreatie!

# Inrichten effectieve overlegstructuur (5)



Wat vinden onze leden?

- Voer zelf de regie over een goede agenda (we zijn geen klachtenbureau)
- Bewaak de rolvastheid tussen toezicht - gmr - bestuurder
- Zet in op professionalisering van zowel toezichthouder als gmr
- Er is geen standaard recept voor de relatie tussen toezicht en medezeggenschap maar de relatie heeft een gedifferentieerde aanpak nodig
- Je bent als rvt integraal verantwoordelijk voor deze gesprekken/relatie maar maakt het een aandachtsgebied voor een van de rvt-leden (bijv. het lid dat is benoemd op voordracht van)
- Bouw aan de relatie/verbinding

Medezeggenschap en toezicht:  
samen werken aan waardecreatie!

## Wat als het misloopt?



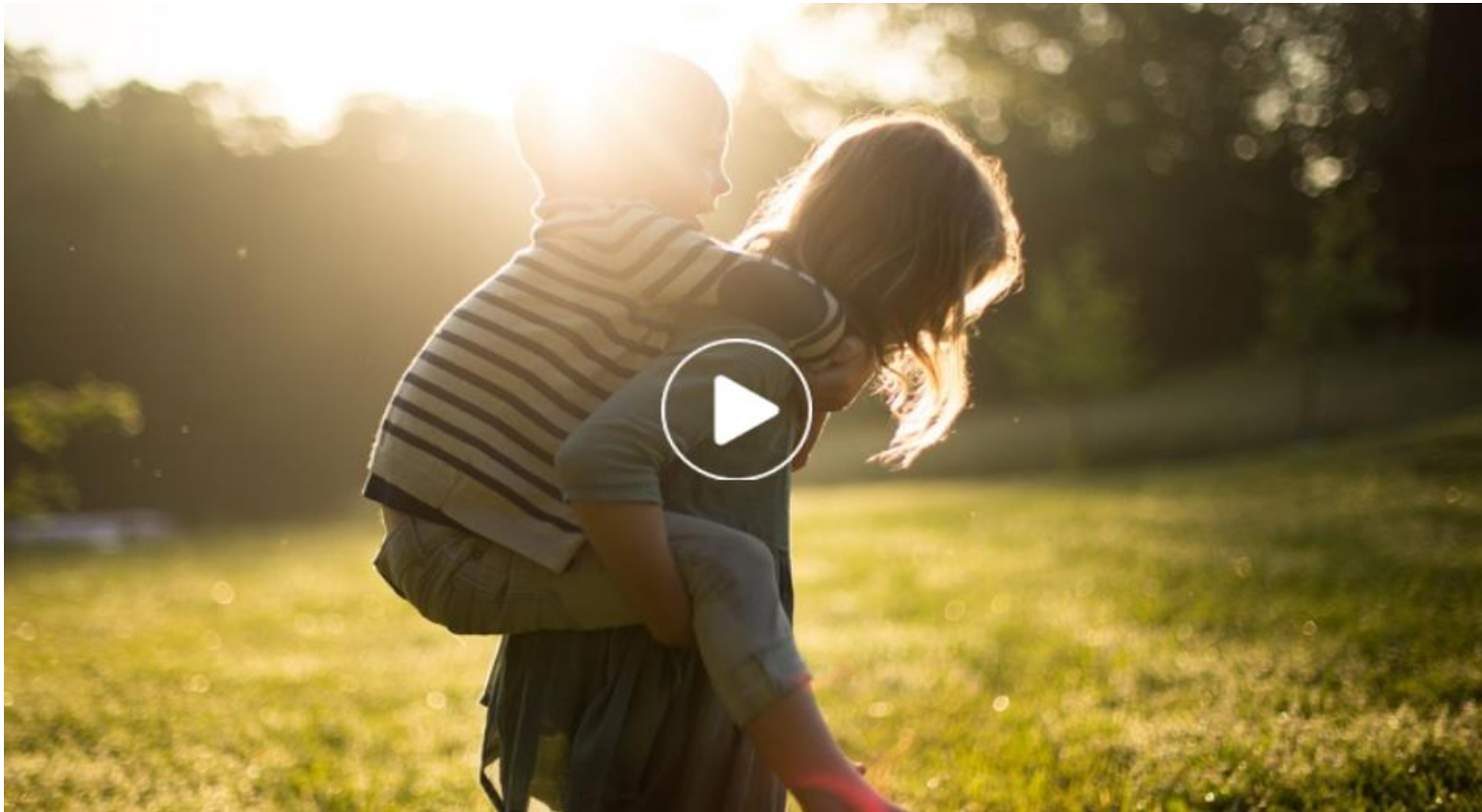
Probeer altijd de communicatie open en transparant te laten verlopen. Wees daarin ook zelf een verantwoordelijke gesprekspartner. Wijs niet meteen op de formele bevoegdheden (dit geldt ook voor toezichthouders) maar respecteer elkaars rol en taak.

U kunt terecht bij diverse instanties: bij Onderwijsgeschillen of (wat vrijblijvender) bij ons (VTOI-NVTK) en Ouders & Onderwijs.

Medezeggenschap en toezicht:  
samen werken aan waardecreatie!



# Ons Verhaal!



Medezeggenschap en toezicht:  
samen werken aan waardecreatie!